

# Styrning av hållbarhet - Att gå från strategisk ambition till verksamhetsmässig relevans



UPPSALA  
UNIVERSITET

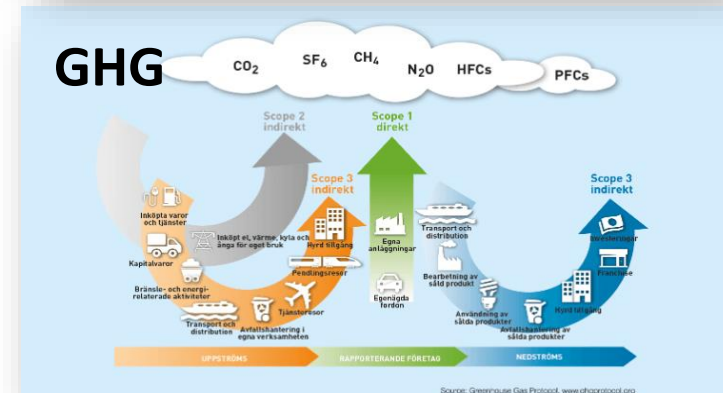
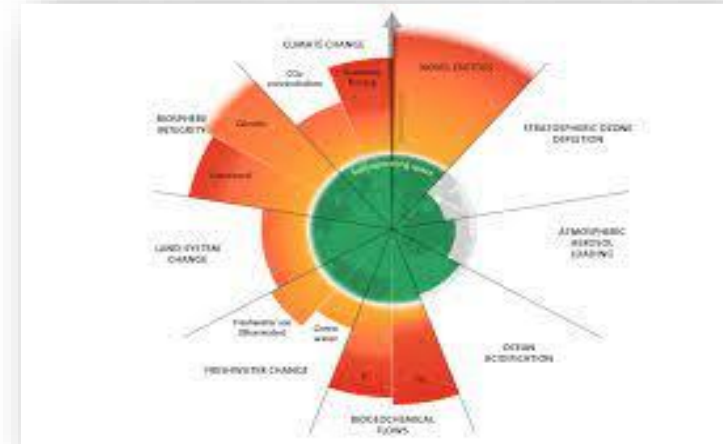
---

Mathias Cöster, Uppsala universitet  
Matti Skoog, Åbo Akademi (Stockholms universitet)



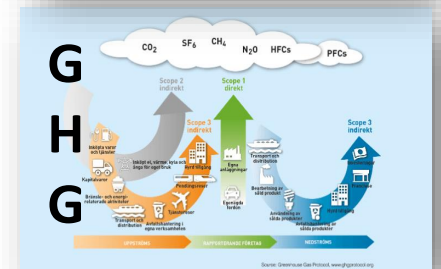
# Agenda

- Kort bakgrund, regionernas roll i hållbarhetsarbetet
- Fallet Region Gotland
- Verksamhetsstyrningens modererande roller i det interna hållbarhetsarbete



# Regionerna och kommunernas roll i Sveriges hållbara utveckling

- Ramverk
  - Agenda 2030
  - Planetära gränserna
  - EU:s Taxonomi
  - CSRD, ESRS
- Politiska processer
  - FN: COP (Conference of the parties)
  - EU: The Green Deal – fit for 55
  - Sverige: Agenda 2030 delegationen, Regionala utvecklingsstrategier



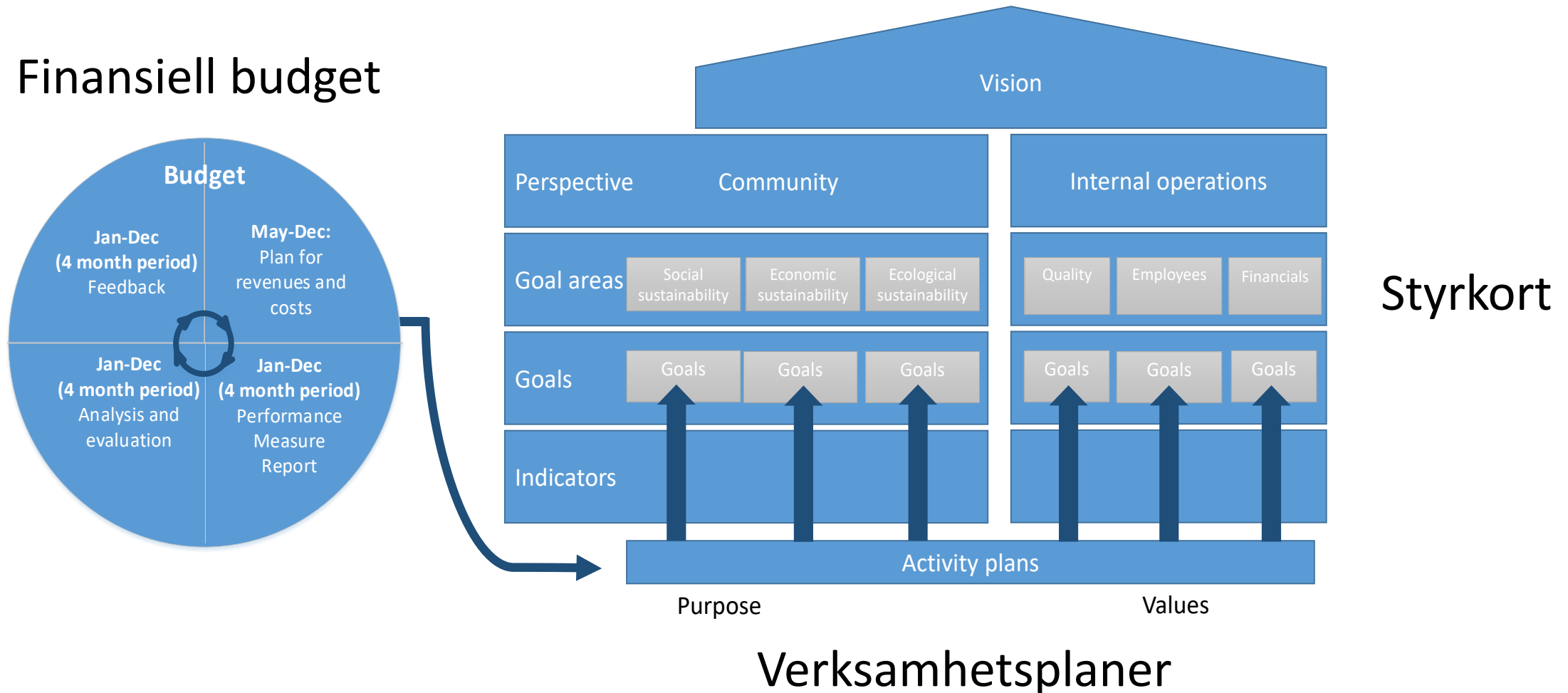
# Region Gotland – Strategisk ambition

- Gotland
  - 61 000 innevånare, sommartid 200 000
  - En Region OCH kommun (ca 6 800 anställda)
  - Matrisorganisationen en utmaning!
- I regionala utvecklingsstrategin:
  - Hållbarhet ska integreras i mål, prioriteringar och i beslut om insatser
  - Ett tryggt och inkluderande samhälle
  - En förebild i energi- och klimatomställning
  - En nytänkande tillväxtregion med utvecklingskraft



# Region Gotlands styrsystem

## Finansiell budget



# Region Gotland – Verksamhetsmässig relevans



Feb-Okt, 4 WS, budgetmatris, budgetprocess

|              | FASTIGHET                    | HÄNN  | VA                             | YHT-STÖP                       | PROJEKT                        | GASTA OCH PRIS                 | AVFALL                         | MANA OCH TID                   | FBG-SÄKERHET                   |
|--------------|------------------------------|---|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| NYCKELTAL    | CO <sub>2</sub> ch/år (Gäst) | Energiförbrukning i byggnader och utrustning i kommunen | Dricksvatten och avloppsvatten | Dricksvatten och avloppsvatten | Dricksvatten och avloppsvatten | Dricksvatten och avloppsvatten | Dricksvatten och avloppsvatten | Dricksvatten och avloppsvatten | Dricksvatten och avloppsvatten |
| MÄTDATA      | CO <sub>2</sub> ch/år (Gäst) | Energiförbrukning i byggnader och utrustning i kommunen | Dricksvatten och avloppsvatten | Dricksvatten och avloppsvatten | Dricksvatten och avloppsvatten | Dricksvatten och avloppsvatten | Dricksvatten och avloppsvatten | Dricksvatten och avloppsvatten | Dricksvatten och avloppsvatten |
| AKTIVITET    | Solceller i städer           | Klimatplan  | Klimatplan                     | Klimatplan                     | Klimatplan                     | Klimatplan                     | Klimatplan                     | Klimatplan                     | Klimatplan                     |
| STYREFFEKTER | Val av energikälla           | Val av energikälla                                      | Val av energikälla             | Val av energikälla             | Val av energikälla             | Val av energikälla             | Val av energikälla             | Val av energikälla             | Val av energikälla             |



Patric Ramberg  
Förvaltningschef  
Teknikförvaltningen

”Teknikförvaltningen skall bli bra på miljö och klimat. Vi behöver avsätta resurser för att åstadkomma något, identifiera vad det är vi skall göra.”

”Vi skall med bl.a. budgeten som stöd sprida kunskap om hållbarhet inom teknikförvaltningen”

”Den skall kunna användas som verktyg för att kommunicera och förankra hållbarhetsarbetet”

## Teknikförvaltningen

1 FörvC

7 AvdC

1 EkC

1 HR C

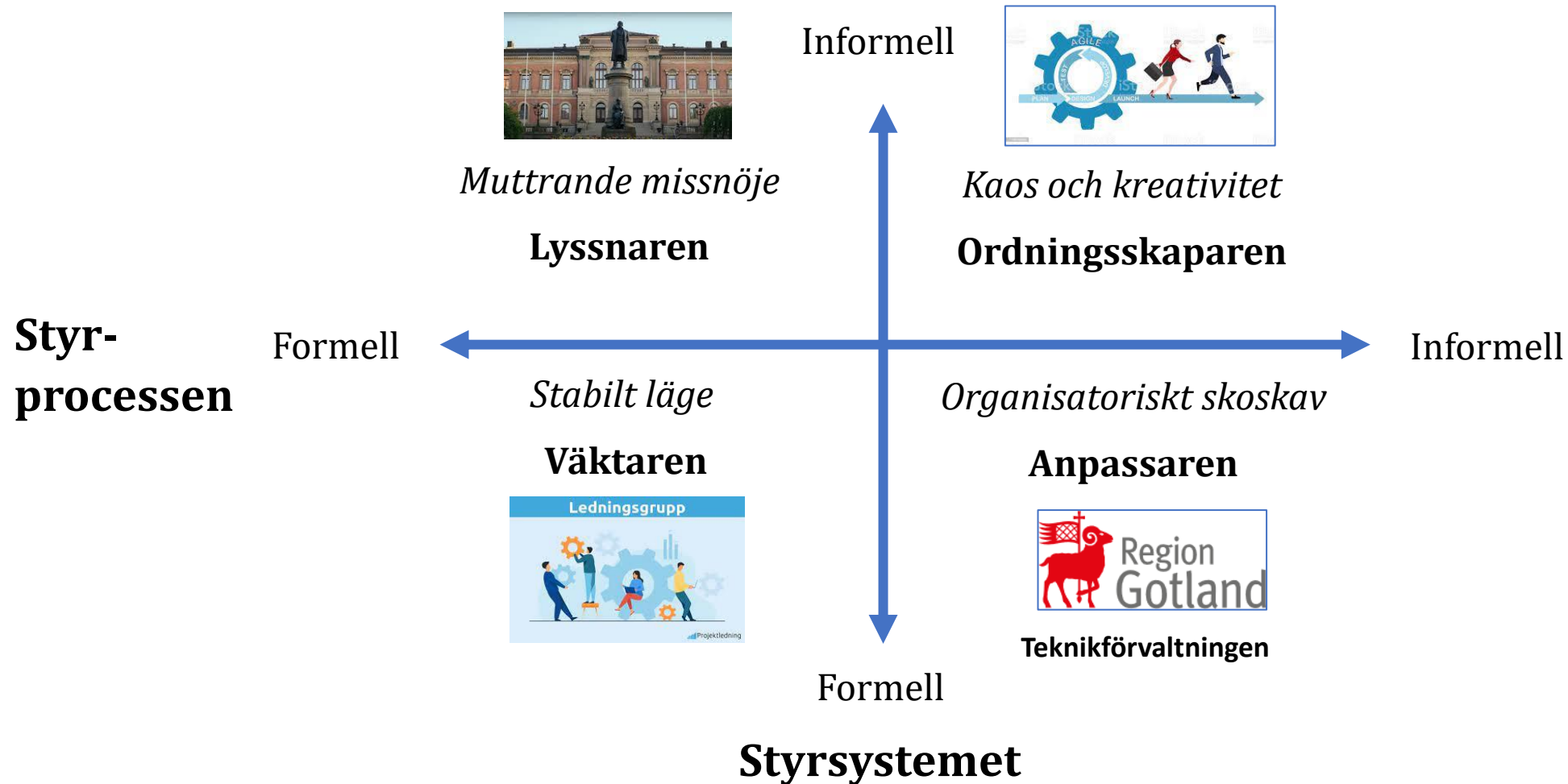
1 Komm



- Budget som plan
- Budget som process
- Nyckeltal och styreffekter



# Verksamhetsstyrningens modererande roller i det interna hållbarhetsarbetet



# Frågor och reflektioner – var inte blyga!



I en e-bokhandel nära  
dig

Open access  
Digitalt vetenskapligt  
arkiv (DIVA)  
<http://diva-portal.org>

