

Nya utmaningar, nya organisationsformer

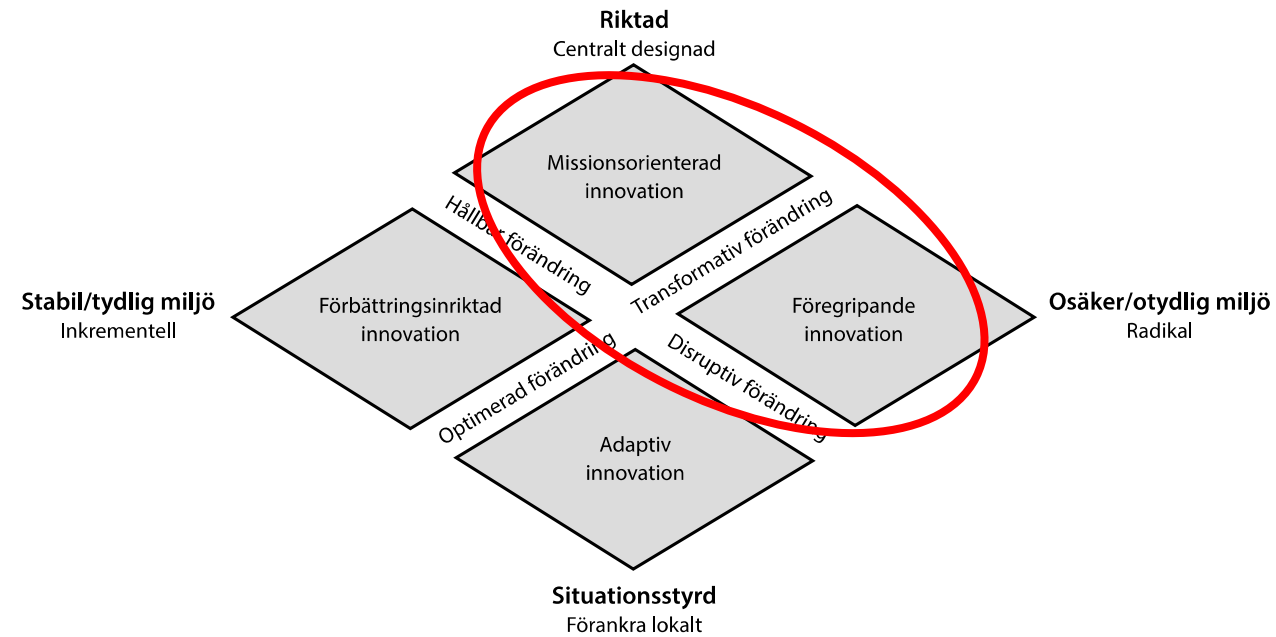


Kfi-dagen 29 november 2024

Christian Jensen, lektor & docent
Handelshögskolan vid Göteborgs universitet

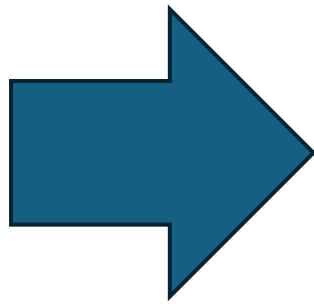
Olika grad av förändring och innovation

KOMMUNERS ARBETE MED INNOVATION

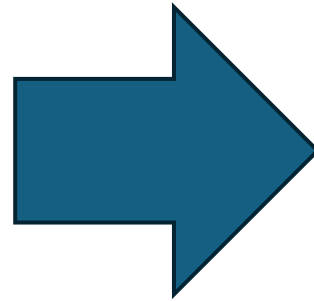


Figur 2. OPSI-fasetten.

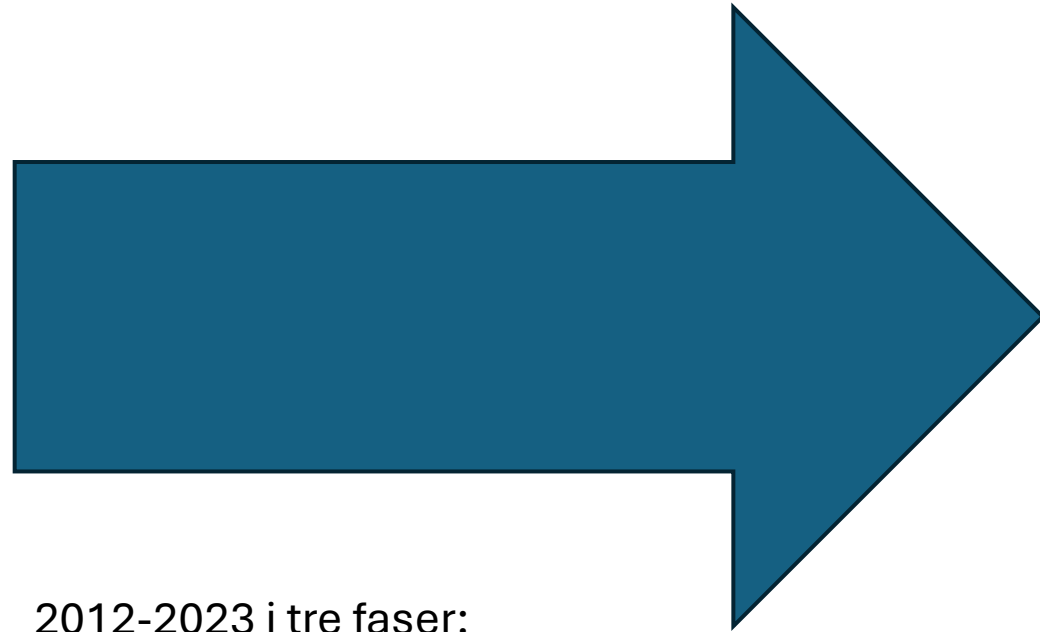
Lång förhistoria med fokus på stad och innovation



2008
"Delegationen
för hållbara
städer"



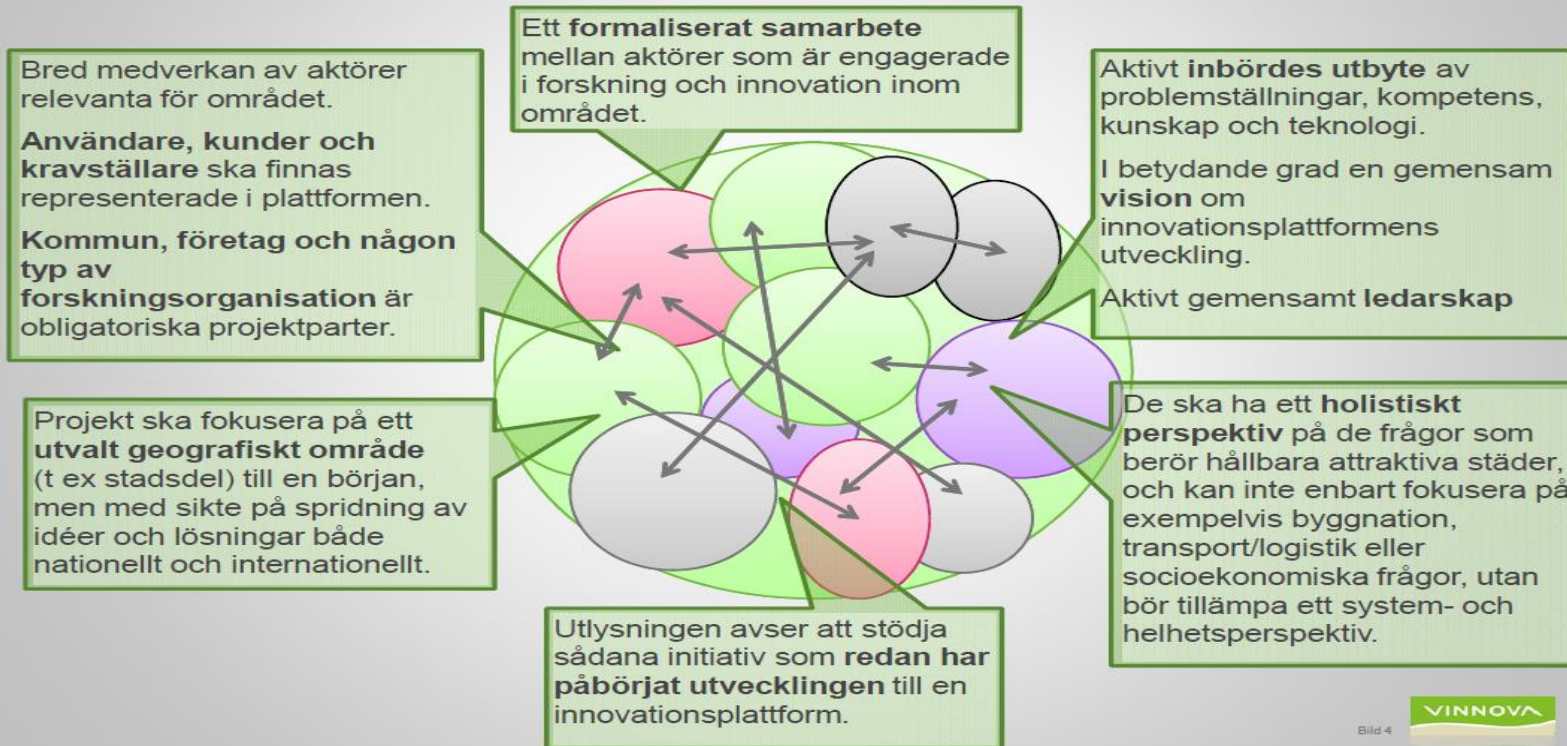
2011
Regeringsuppdrag
till Vinnova att
stödja hållbara
innovationsmiljöer
i städer



2012-2023 i tre faser:
Särskild utlysning från Vinnova inom
programmet utmaningsdriven innovation:
*Utveckling av innovationsplattformar för
hållbara attraktiva städer*

Innovationsplattform enligt Vinnova 2012

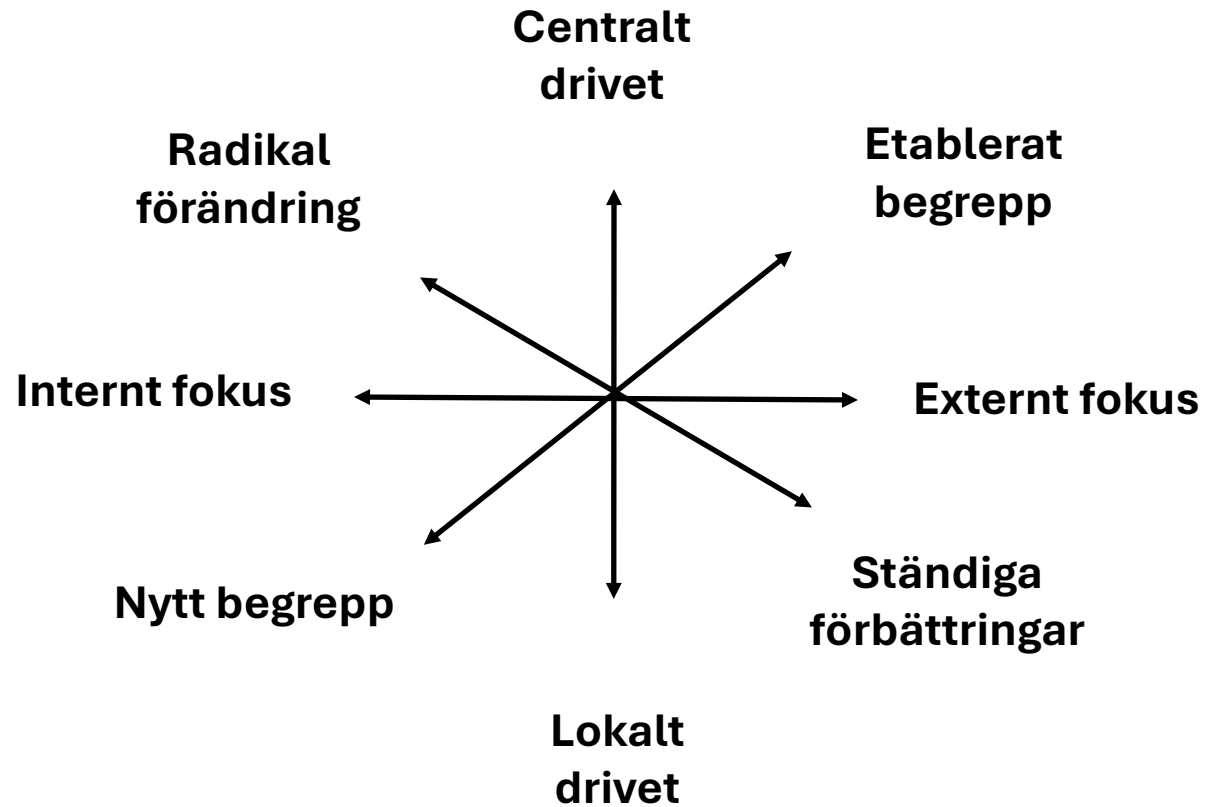
Vad är en innovationsplattform?



	Fas 1 (2012–2015)	Fas 2 (2016–2019)	Fas 3 (2020–2023)
LUND	Utveckling av stadsdelen Brunnshög	Innovation i hela staden – från hård- till mjukvara	Stärka innovations-ekosystemet för en smart och hållbar stad
BORÅS	Samverkan för att koppla samman centrala Borås med stadsdelen Norrby	Erfarenheterna från Norrby som modell för samverkan över gränser inom hela Borås stad	Etablera en permanent plattformsstruktur inom Borås stad
GÖTEBORG	Samverkan med fokus på stadsutvecklingsområdet Älvstaden	Ett stadengemensamt program för innovation tas fram	Genomföra och implementera innovationsprogrammet
STOCKHOLM	Norra Djurgårdsstaden Innovation medverkar i satsningen som observatör och modell för innovationsplattformarna	Exploateringskontoret leder arbetet genom att utveckla interna processer för samarbete och fördjupad samverkan med akademien	Fokus på hela stadens innovationsarbete genom ett nytt kvalitetsprogram som integrerar kvalitet, digitalisering och innovation
KIRUNA	–	Etablera samverkan och ett externt nätverk för att flytta en stad	Att utveckla medarbetarnas innovationskompetens och lära om innovation tillsammans
UMEÅ	–	–	Umeå kommuns projekt SPIS utvecklas till en innovationsplattform med fokus på social hållbarhet

Tabell 1. De medverkande städernas inriktning under Vinnovas tre faser

Strategiprocess med många perspektiv och spänningsfält



Nå, hur gick det då?

Ni ska få *illustrera mitt svar*, och därmed belysa utmaningen i att jobba med utvecklingsarbete



"I hear and I forget.
I see and I remember.
I do and I understand."

- Konfucius

Skriv er namnteckning

Byt hand, skriv er namnteckning igen

Reflektion

?

!

?!



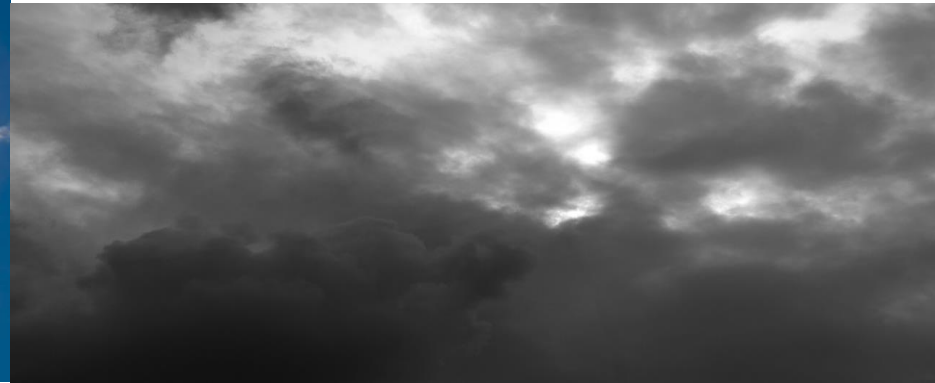
Nyttan med en 10-åriga satsning på innovation? (tillsammans med annat utvecklingsarbete som bedrivs i kommunerna)

- Gjort kommuners arbete mer utvecklingsdrivet (snarare än produktionsdrivet – driften ”här och nu”)
- Skapat öar av samsyn kring hur innovera (verktyg och metoder)
- Förbättrat kommunens förmåga att samverka, både internt och externt (bryta funktionsspecialiseringen)
- Fått chans att se över och begripa lagar och regler (utifrån nya förutsättningar)
- Motiverat medarbetare (uppmuntrat kreativitet och nytänkande), professionaliserat utvecklingsarbetet.

Tiderna förändrats

Började i

Slutade i



Innovation!!!

Barak Obama
president i USA

Inflation....
vad är det?

Många år kvar
innan Rysslands
invasion

Långt innan
pandemin

Vi har hämtat oss
från pandemin och
kanske lärt oss något

Krig i Ukraina
Sverige med i
NATO

Risk och
säkerhet!!!

Kostnadschock

Obamas efter-
trädare åtalad
och omvald



Tack för visat intresse!
Christian.Jensen@gu.se